

## 株主メモ

- 事業年度 / 毎年11月1日から翌年10月31日まで
- 定時株主総会 / 毎年1月
- 配当金受領株主確定日 / 期末:10月31日 中間:4月30日
- 公告方法 / 当社コーポレートサイト(<https://care21.co.jp>)に掲載いたします。ただし、電子公告を行うことができない事故その他のやむを得ない事由が生じたときは、日本経済新聞に掲載いたします。
- 株主名簿管理人・特別口座の口座管理機関 / 三菱UFJ信託銀行株式会社
- 同連絡先 / 三菱UFJ信託銀行株式会社 大阪証券代行部  
大阪市中央区伏見町3-6-3  
☎0120-094-777

## 株式関係のお手続き用紙のご請求

口座を開設されている証券会社までお問い合わせください。なお、特別口座に記録された株式に関するお手続き用紙のご請求は、次の三菱UFJ信託銀行の電話及びインターネットでも24時間承っております。

証券代行部テレホンセンター / ☎0120-094-777  
株式に関するお手続き / <https://www.tr.mufg.jp/daikou/>

## 主なグループ会社一覧

- 株式会社 EE21**  
〒530-0051  
大阪市北区太融寺町5-15 梅田イーストビル5F  
TEL 06-6363-2400 FAX 06-6363-2402
- 株式会社 美味しい料理**  
〒530-0003  
大阪市北区堂島2-2-2 近鉄堂島ビル12F  
TEL 06-6456-5626 FAX 06-6456-5721
- 株式会社 ケア21メディカル**  
〒530-0003  
大阪市北区堂島2-2-2 近鉄堂島ビル12F  
TEL 06-6456-5617 FAX 06-6456-3366
- 株式会社 サポート21**  
〒530-0003  
大阪市北区堂島2-2-2 近鉄堂島ビル10F  
TEL 06-6456-5633 FAX 06-6456-5642
- 株式会社 たのしい職場**  
〒530-0003  
大阪市北区堂島2-2-2 近鉄堂島ビル10F  
TEL 06-6456-5633 FAX 06-6456-5642
- 株式会社 ケア21不動産**  
〒101-0042  
東京都千代田区神田東松下町10-2 翔和神田ビル6F  
TEL 03-5296-9323 FAX 03-5256-6521

### 株式に関する「マイナンバー制度」のご案内

支払調書には株主さまのマイナンバーを記載し、税務署へ提出いたします。このため、株主さまからお取引の証券会社等へマイナンバーをお届けいただく必要がございます。

#### マイナンバー制度について

マイナンバー制度<sup>(※)</sup>とは、国民一人ひとりに配布された番号によって、複数の行政機関に存在する個人の情報を正確に連携させるための新しい社会基盤です。<sup>(※)</sup>行政手続における特定の個人を認識するための番号の利用等に関する法律(2013年5月31日法律第27号)

### 株式関係業務におけるマイナンバーの利用

株式の税務関係手続もマイナンバーが必要となります。株主さまはお取引の証券会社等へマイナンバーをお届けください。

- |            |                                                                                                         |
|------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 主な<br>支払調書 | <ul style="list-style-type: none"> <li>* 配当金に関する支払調書</li> <li>* 単元未満株式の買取請求など株式の譲渡取引に関する支払調書</li> </ul> |
|------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|

マイナンバーのお届出に関するお問い合わせ先

- 証券口座にて株式を管理されている株主さま お取引の証券会社までお問い合わせください。
- 証券会社とのお取引がない株主さま 下記フリーダイヤルまでお問い合わせください。  
三菱UFJ信託銀行株式会社 大阪証券代行部 ☎0120-094-777

### IR情報配信のご案内

ケア21コーポレートサイトにて、最新のIR情報を配信しております。ぜひご覧ください。

ケア21 IR情報  検索  
<https://www.care21.co.jp/ir/>

### IRメール配信のご案内

ケア21のIRに関するニュースリリースをメールでお届けします。

ケア21IR情報 ▶ IRメール配信  登録



こちらからも  
ご登録  
いただけます



〒530-0003  
大阪市北区堂島2-2-2  
近鉄堂島ビル10F  
<https://care21.co.jp>



UD FONT 見やすく読みまちがえにくいユニバーサルデザインフォントを採用しています。

VEGETABLE OIL INK この印刷物は、環境に配慮しい、植物油インキで制作しています。

# 2023

## 株主通信 Vol.40

### 第30期 中間決算報告書

2022年11月1日 ~ 2023年4月30日  
証券コード：2373



# 株主の皆様へ

株主の皆様におかれましては、平素は格別のご高配を賜り、厚く御礼申し上げます。  
ここに第30期中間の株主通信をお届けいたしますので、  
ご高覧くださいますようお願い申し上げます。

■ ■ ■

第30期第2四半期業績は、連結売上高198億47百万円(前年同期比5.9%増)、  
営業利益は△4億04百万円(前年同期6億40百万円)、経常利益78百万円(同90.5%減)、  
四半期純利益は16百万円(同96.9%減)となりました。

経営成績の要因としては、特に、当社グループのセグメントのうち最大の売上高を占める  
施設系介護事業において、入居ペースの鈍化が当初計画を上回って継続したこと、  
また、新型コロナウイルス第7波の打撃回復の渦中での第8波の到来により、  
施設系介護事業のみならず、これまで順調に業績を伸ばしていた訪問系介護事業にも  
大きく影響を及ぼしました。

さらに、サービス提供体制の維持に要する費用や人員確保にかかる費用は増加し続けており、  
特に水道光熱費については当初計画の想定幅を超える費用増となりました。

物品の調達手段や業務効率化により一定の費用削減効果は得られましたが、  
全体としては費用の増加が継続いたしました。

当グループの取り組みといたしましては、第3四半期連結会計期間以降は、  
値上がりの影響を反映した価格改定を行うことで、事業の収益改善を見込んでおります。

また、新型コロナウイルス感染症の5類移行に伴い、  
新規獲得ペースも緩やかに回復の兆しを見せている中、  
より多くのご利用者様にご満足いただくために、  
セミナーの企画やWEBによる広告・情報発信に注力しております。

加えて、ご利用者様に品質の高いサービスを提供するため、  
2022年11月には大阪本社、2023年1月には東京本社において、  
接遇を含めた介護技能の指導、研修を行う専用の研修センターを開設し、  
グループ全体で人材のさらなる育成を行っております。  
さらに、2023年2月には海外事業におけるベトナムロータス  
日本語学校の開校と、ベトナムハノイの有料老人ホーム開設を発表。  
リリース後、メディア・政府機関からの関心も高く、  
ケア21グループの事業発展の芽吹きも感じております。

今後も、従業員一同、引き続き感染対策を徹底し、経営理念のもと  
ご利用者様の健康を第一に、最高のサービスの提供にまい進し、  
業績の回復に努めてまいります。  
株主の皆様には、今後とも変わらぬ  
ご支援を賜りますようお願い申し上げます。

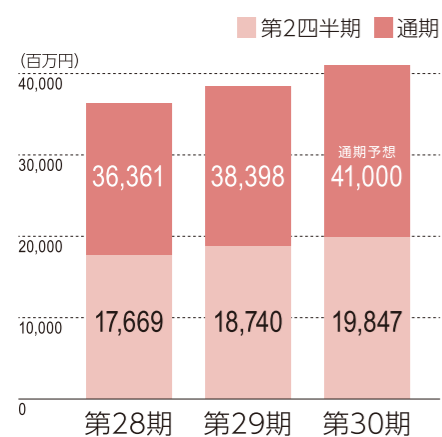
株式会社ケア21  
代表取締役社長

依田 雅

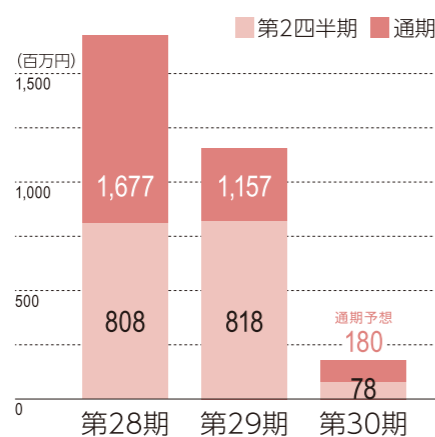


## 経営指標の推移(連結)

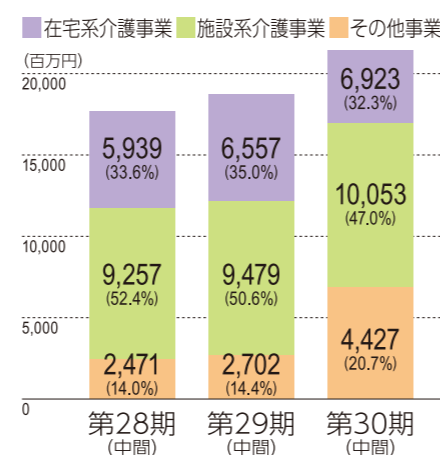
売上高の推移



経常利益の推移



セグメント別の売上高・売上比率の推移



## 利益還元にもなう当期配当について

当期の中間配当につきましては、2023年10月期第2四半期連結業績や、通期の連結業績の見通しを勘案し、1株当たり7円とすることといたしました。当社は、株主の皆様に対する利益還元を経営の重要課題の一つとして認識し、将来の事業展開と経営体制の強化のために必要な内部留保を確保しつつ、安定的な利益還元を実施していくことを基本方針としております。

この基本方針のもと、株主の皆様への利益還元の機会を充実させ、日頃のご支援に感謝の意を表するため、28期から中間配当を実施しております。



## 経営理念

1. 福祉・医療・教育・文化の4分野を通じて社会貢献
2. 最大ではなく最高のサービスの提供
3. 人間の尊厳を尊重し、ご利用者本位の真心と優しさのこもったサービスの提供
4. 日本のヘルスケア産業のリーダー企業を目指す
5. 福祉理念と市場原理の融合
6. 現場第一主義
7. 徹底討論・徹底和解
8. 常に考え、変わり続ける
9. 人を大事にし、人を育てる

より多くのご利用者様に  
ご満足いただくための取り組み

コロナ禍を経て

シニア世代を含めた全世代において、暮らしのあらゆる面でのデジタル化が加速

その変化を汲み、ケア21のマーケティング活動もWEBツールの活用を推進しています。  
新型コロナウイルス5類移行で本格的なウィズコロナ時代に突入し、移動や交流が活発化した今、  
WEB×リアル融合を現在×未来の売上の向上につなげ、業績の回復に努めます。

リアルイベントの実施で  
「見学促進」と  
「地域の学びの場」の構築

ケア21が運営する有料老人ホームにて、健康や資産など、シニア層の関心が高い話題をテーマにしたセミナーの開催に取り組んでいます。ご来場者様の中にはこれをきっかけに当社施設を知ってくださった方も多く、またイベント実施後に即時ご見学いただくケースも増えており、「認知拡大」と「成約」両面のきっかけづくりとなっています。ご来場者様からはお喜びの声をいただ



ており、これからも、より良い生活へのサポートに多角的にチャレンジしてまいります。

シニア層の  
デジタル活用の加速を捉えた  
WEB広告施策

コロナ禍で拡大したデジタル活用。  
スマートフォンの保有率は65歳以上が53.7%、インターネットの利用経験は65歳以上が56.6%となっています\*。そのような中、ケア21では、WEB広告を推進しています。状況に応じてWEBと紙を使い分けることで、より多くの方へ情報を届けることができるようになりました。



\*令和4年総務省「情報通信白書」より

WEBサイト  
「検索」とケア21を繋ぐ  
老人ホームナビ

ケア21老人ホーム専用のWEBサイトが、この度2023年2月にフルリニューアルしました。ケア21が運営する有料老人ホームをイメージした高級感のあるビジュアルで視覚的に他社との差別化を図り、検索機能を充実させることで操作の複雑さを解消し、様々な方にお使いいただきやすい仕様になりました。おかげ様で以前より多くの方にサイトをご覧いただき、サービスへのお問合せもいただいております。



WEBサイト  
「お悩み」とケア21を繋ぐ  
介護なんでも相談室

介護に関するお困り事を24時間相談できるWEBサイトを運営しています。生活者の生活リズムの多様化に柔軟に対応することで、どの方も等しく相談ができる環境を提供できるよう努めています。寄せられたお悩みに対しては、ケア21の介護事業で積み重ねた知見を活用して解決に導きながら、必要に応じてサービスのご紹介につなげています。



第30期上半期(第1・2四半期) 新規出店状況

■在宅系事業所 ■施設系事業所 ■障がい者(児)・保育系事業所 ■関連会社事業所



第30期3・4四半期 第31期の新規出店予定

(2023年6月時点)

<p><b>訪問介護</b></p> <p>2023年</p> <p>9月 大阪 ケア21長尾 (奈良) ケア21大和郡山 (岡山) ケア21岡山県庁通り (京都) ケア21上鳥羽 (三重) ケア21四日市 (埼玉) ケア21春日部 (仮称) (埼玉) ケア21越谷 (仮称) (埼玉) ケア21川越 (仮称)</p> <p><b>居宅介護支援</b></p> <p>2023年</p> <p>6月 兵庫 ケア21ひめじのざと 9月 大阪 ケア21富田 (福岡) ケア21ななくま (東京) ケア21南青山 (仮称) (埼玉) ケア21三郷 (仮称) (埼玉) ケア21所沢 (仮称)</p> <p><b>有料老人ホーム</b></p> <p>2023年</p> <p>6月 東京 プレザンメゾン西東京 (愛知) プレザンメゾン塩釜口 7月 兵庫 プレザンメゾン西宮香櫨園</p>	<p>11月 兵庫 プレザンメゾン姫路広畑 (東京) プレザンメゾン上井草</p> <p>2024年</p> <p>4月 兵庫 プレザンメゾン神戸ジェームス山</p> <p><b>グループホーム</b></p> <p>2023年</p> <p>7月 神奈川 たのしい家 川崎溝の口 11月 東京 たのしい家 上井草 12月 東京 たのしい家 武蔵境</p> <p>2024年</p> <p>1月 京都 たのしい家 きぬかけ</p> <p><b>小規模多機能型居宅介護</b></p> <p>2024年</p> <p>1月 京都 たのしい家 きぬかけ</p> <p><b>放課後等デイサービス</b></p> <p>2024年</p> <p>1月 大阪 リールスメディカル井高野</p> <p><b>認可保育所</b></p> <p>2023年</p> <p>7月 大阪 うれしい保育園都島本通</p> <p>2024年</p> <p>4月 大阪 うれしい保育園五条 (大阪) うれしい保育園上本町</p>	<p><b>障がい者生活介護</b></p> <p>2024年</p> <p>1月 大阪 リールスライフ井高野</p> <p><b>障がい者(児)ショートステイ</b></p> <p>2024年</p> <p>1月 大阪 リールスステイ井高野</p> <p><b>ダイニング</b></p> <p>2023年</p> <p>6月 東京 西東京ダイニング (愛知) 塩釜口ダイニング 7月 兵庫 西宮香櫨園ダイニング 11月 兵庫 姫路広畑ダイニング (東京) 上井草ダイニング</p> <p>2024年</p> <p>4月 兵庫 神戸ジェームス山ダイニング</p> <p><b>訪問看護</b></p> <p>2023年</p> <p>9月 大阪 ぴ〜す住吉 (京都) ぴ〜す京都市伏見区 (仮称)</p> <p><b>就労継続支援B型事業</b></p> <p>2024年</p> <p>1月 大阪 リールスワーク井高野</p>
--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

# 第2四半期 連結財務諸表

## 四半期連結貸借対照表

(2023年4月30日現在)

### 資産の部

科目	金額 (千円)
<b>流動資産</b>	<b>11,807,050</b>
現金及び預金	2,798,083
売掛金	5,573,197
商品	15,851
原材料及び貯蔵品	26,615
その他	3,400,070
貸倒引当金	△6,768
<b>固定資産</b>	<b>27,340,902</b>
<b>有形固定資産</b>	<b>18,938,543</b>
リース資産(純額)	14,866,035
その他(純額)	4,072,507
<b>無形固定資産</b>	<b>556,128</b>
<b>投資その他の資産</b>	<b>7,846,230</b>
投資有価証券	3,800,350
差入保証金	3,244,020
その他	801,860
<b>資産合計</b>	<b>39,147,953</b>

### 負債の部

科目	金額 (千円)
<b>流動負債</b>	<b>10,573,817</b>
短期借入金	850,000
1年内返済予定の長期借入金	2,020,336
未払金	3,433,372
リース債務	1,063,444
その他	3,206,664
<b>固定負債</b>	<b>22,384,069</b>
長期借入金	4,815,667
リース債務	15,949,179
その他	1,619,223
<b>負債合計</b>	<b>32,957,887</b>

### 純資産の部

科目	金額 (千円)
<b>株主資本</b>	<b>3,874,906</b>
資本金	100,000
資本剰余金	1,017,610
利益剰余金	3,260,102
自己株式	△502,806
その他の包括利益累計額	2,302,588
非支配株主持分	12,570
<b>純資産合計</b>	<b>6,190,066</b>
<b>負債純資産合計</b>	<b>39,147,953</b>

### 四半期連結キャッシュフロー

科目	金額 (千円)
営業活動によるキャッシュフロー	617,809
投資活動によるキャッシュフロー	△1,636,277
財務活動によるキャッシュフロー	1,948,818
現金及び現金同等物の増減額	928,145
現金及び現金同等物の期首残高	1,869,938
現金及び現金同等物の四半期末残高	2,798,083

(注)記載金額は、千円未満を切り捨てて表示しております。

# 会社概要・株式状況

## 会社概要

(2023年4月30日現在)

設立 1993年11月  
 社名 株式会社ケア21  
 英文名称 CARE TWENTYONE CORPORATION  
 所在地 ■大阪本社  
 〒530-0003 大阪府大阪市北区堂島2丁目2番2号  
 近鉄堂島ビル10F  
 TEL.06(6456)5633  
 ■東京本社  
 〒101-0044 東京都千代田区鍛冶町2丁目6番1号  
 堀内ビルディング3F  
 TEL.03(3254)5721  
 ■名古屋事務所  
 〒467-0842 愛知県名古屋市長区瑞穂区妙音通  
 3丁目49番 第2宏和ビル2F  
 TEL.052(858)3021  
 ■福岡事務所  
 〒812-0011 福岡県福岡市博多区博多駅前  
 4丁目10番13号 奥村第3ビル202号室  
 TEL.092(475)4421

資本金 100,000千円  
 従業員数 社員:5,543名/非常勤:2,652名(グループ全体)  
 事業内容 訪問介護/訪問看護/居宅介護支援/  
 デイサービス/小規模多機能型居宅介護/  
 施設介護(有料老人ホーム、グループホーム)/  
 福祉用具販売・レンタル及び住宅改修/  
 軽作業請負事業/  
 介護人材の教育事業並びに紹介・派遣事業/  
 給食・配食ダイニング事業/  
 メディカルサポート事業/  
 障がい(児)通所支援・短期入所事業/  
 障がい者就労継続支援事業/保育事業/  
 不動産事業/民間学童保育事業

取引銀行 リソナ銀行 三菱UFJ銀行 みずほ銀行  
 三井住友銀行 関西みらい銀行 紀陽銀行  
 三井住友信託銀行 滋賀銀行

## 役員

(2023年1月27日現在)

代表取締役会長 依田 平 取締役 北浦 一郎\*  
 代表取締役社長 依田 雅 常勤監査役 遠藤 昭夫  
 常務取締役 和久 定信 監査役 深井 和巳\*  
 取締役 深貝 亨\* 監査役 奥田 隆司\*  
 取締役 石田 行司\*

\*社外取締役 ※社外監査役

## 株式状況

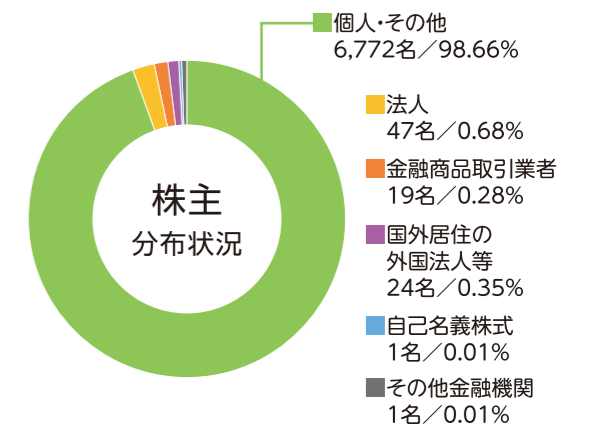
(2023年4月30日現在)

- ①発行可能株式総数…………… 52,176,000株
- ②発行済株式の総数…………… 14,844,000株
- ③株主数…………… 6,864名
- ④大株主の状況

株主名	当社への出資状況	
	持株数	持株比率(%)*
株式会社浅科依田	3,015,000	20.31
吉田 嘉明	2,152,800	14.50
スターツコーポレーション	1,480,300	9.97
依田 雅	1,273,300	8.57
アズワン株式会社	700,300	4.71

\*発行済株式総数に対する所有株式数の割合

### 所有者別株主分布状況



### 所有者別株式分布状況

